



UK Nuclear market overview

Aperçu du marché nucléaire britannique

Alix Johnstone-Morfoisse - Founder & Director, SimplyBD

London, 7th July 2026



Recent developments

Evolutions récentes

NOV 2025

Nuclear Regulatory Review 2025 - calls for major reforms to simplify regulation, reduce project delays and improve delivery certainty.

Préconise des réformes majeures visant à simplifier le cadre réglementaire, réduire les retards des projets et renforcer la visibilité sur leur mise en œuvre.



DEC 2025

National Policy Statement for Nuclear Energy Generation (EN-7) - opens the market to a broader range of sites and reactor technologies, including SMRs/AMRs, and reinforces nuclear as a Critical National Priority.

Ouvre le marché à un éventail plus large de sites et de technologies de réacteurs, notamment les SMR/AMR, tout en renforçant le statut du nucléaire comme Priorité Nationale Critique.

ONGOING

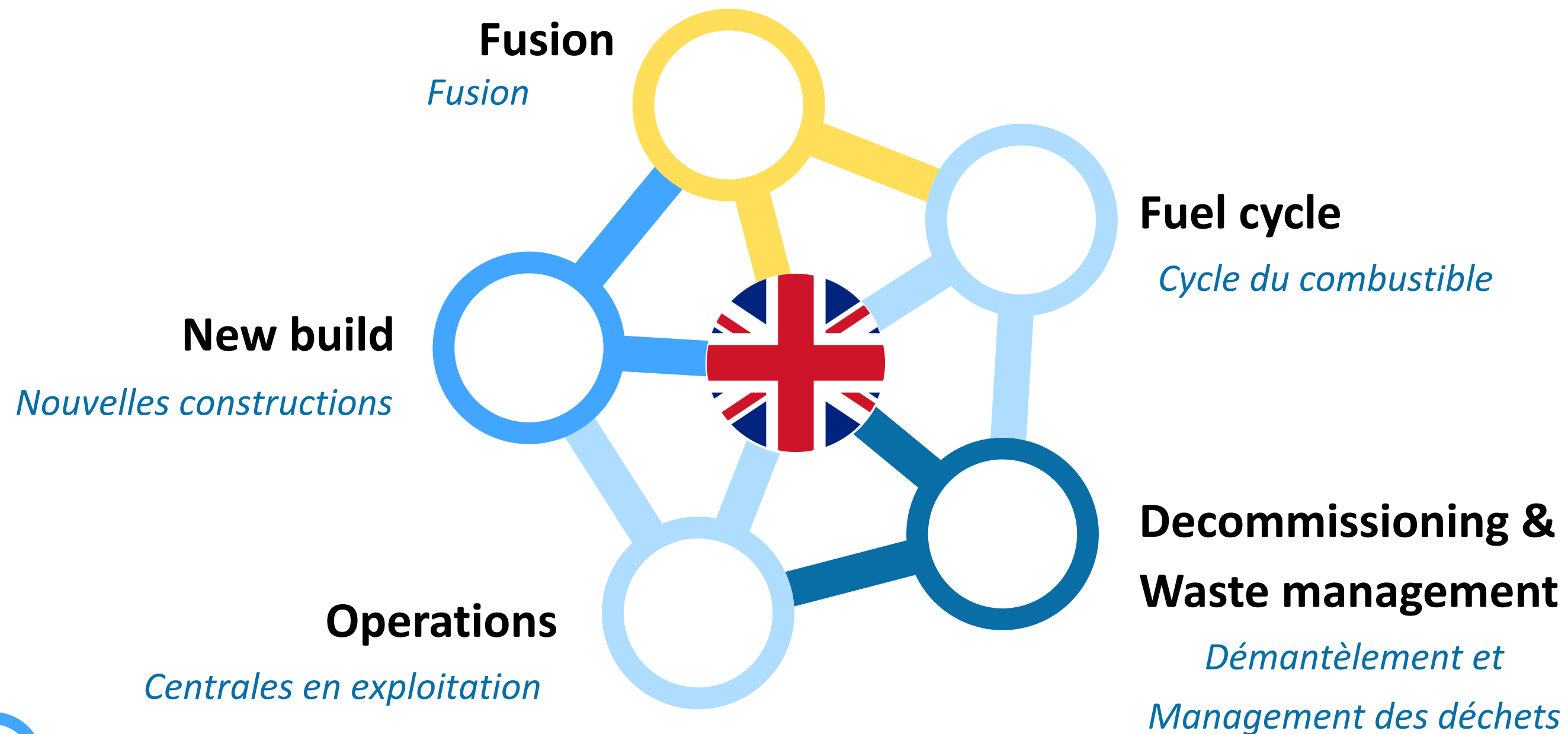
Draft **National Policy Statement for Fusion Energy Generation (EN-8)** - under consultation on the proposed approach to siting fusion energy facilities

Consultation en cours sur l'approche proposée pour l'implantation des installations de production d'énergie par fusion.



UK Nuclear market overview

Vue d'ensemble du marché britannique nucléaire



Regulators

Régulateurs



Sites map

Carte des sites

Color code

New build - GW & SMR

Potential new build projects

Operations - EDF Energy

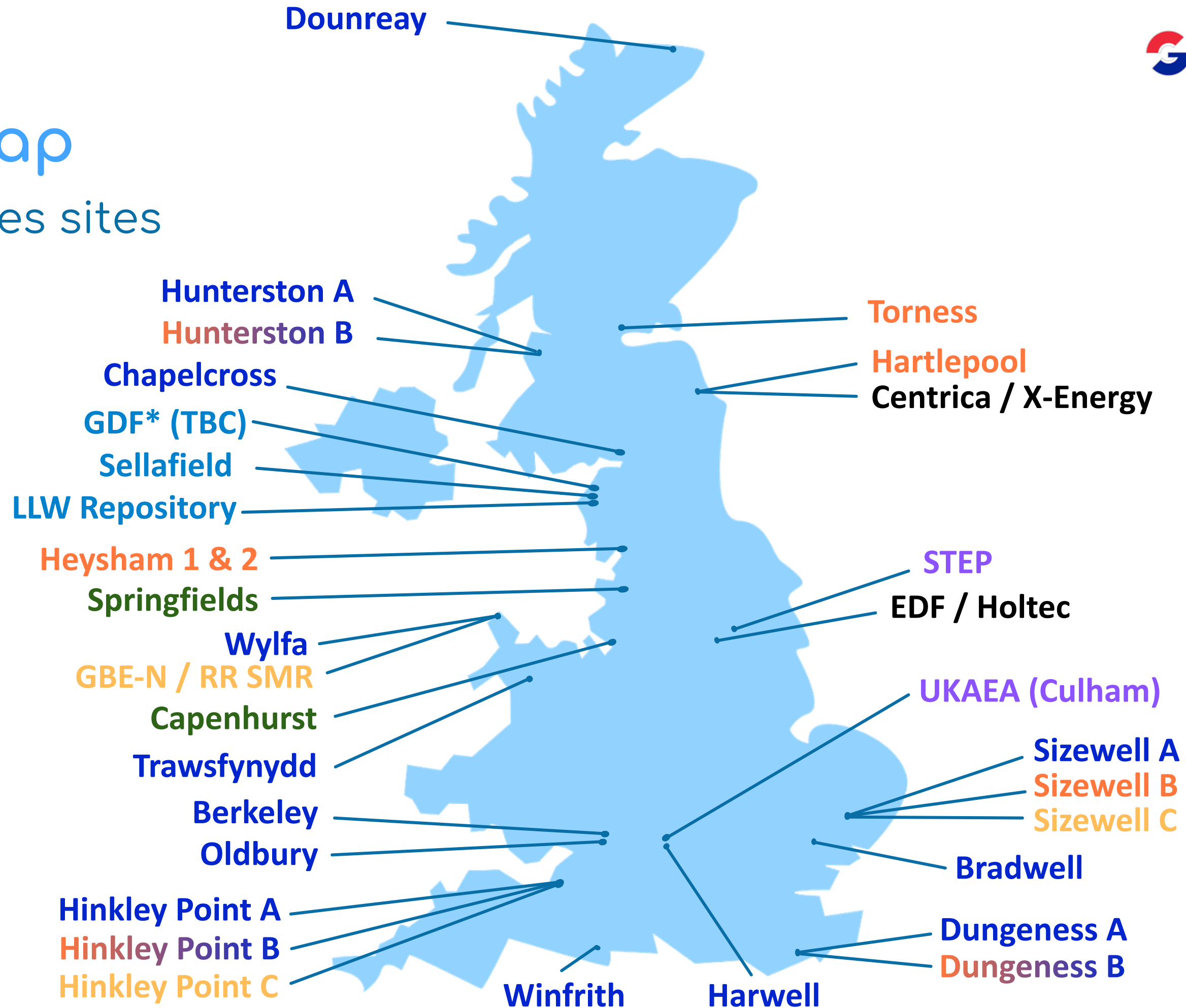
**Decommissioning - Nuclear
Restoration Services**

**Fuel cycle - Westinghouse &
Urenco**

Fusion

**Waste - Sellafield, GDF* (TBC)
& LLW Repository**

*GDF = Geological Disposal Facility



Operations

Centrales en exploitation

- Approximately **15%** of electricity is produced by nuclear power in the UK
Environ 15% de l'électricité au Royaume-Uni est d'origine nucléaire
- 9 reactors are in operation, spread across 5 sites, managed by EDF Energy
9 réacteurs sont en opération, répartis sur 5 sites, managé par EDF Energy
- EDF plans to invest £15 billion in the UK for 2026-2028 across its various activities
EDF prévoit d'investir £15 milliards au Royaume-Uni sur la période 2026-2028 dans ses différents secteurs d'activités
- Aiming to extend Sizewell B by 20 years and unlock £800 million of investment in the plant
Ambition de prolonger de 20 ans de la durée de vie de Sizewell B (2035-2055) et débloquer £800 millions d'investissement dans la centrale.

Site	Technology	Est. end of operations
Torness	2 x AGRs	2030
Heysham 1	2 x AGRs	2028
Heysham 2	2 x AGRs	2030
Hartlepool	2 x AGRs	2028
Sizewell B	1 x PWR	2035

AGR: Advanced Gas-cooled Reactors -
Réacteurs Avancés Refroidis au Gaz
PWR: Pressurised Water Reactor -
Réacteur à Eau Pressurisée



— New build - HPC & SZC

Nouvelles constructions - HPC & SZC

4 EPRs are under construction across 2 sites, in Somerset (HPC) and Suffolk (SZC).

4 EPRs sont en construction, répartis sur deux sites dans le Somerset (HPC) et le Suffolk (SZC).



Target for operations / *Mise en service (est.)* : 2030

Total cost / *Coût total* : ~£48.7bn

Ownership / *Actionnariat* : 75% EDF + 25% CGN



Target for operations / *Mise en service (est.)* : mid-2030s

Total cost / *Coût total* : £38bn

Ownership / *Actionnariat* : 45% UK government + 20% La

Caisse (Canadian) + 15% Centrica + 12.5% EDF + 7.5%

Amber Infrastructure



Hinkley Point C site. Source: EDF



— New build - Gwyndod

Nouvelles constructions - Gwyndod

Rolls Royce SMR have been selected by Great British Energy - Nuclear (GBE-N) to build 3 reactors (to start with) on the Wylfa site in North Wales.

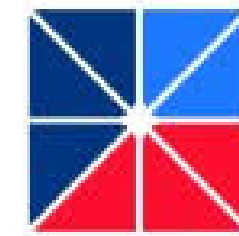
Rolls Royce SMR a été sélectionné par Great British Energy - Nuclear (GBE-N) pour construire 3 réacteurs (dans un premier temps) sur le site de Wylfa au nord du Pays de Galles.

Estimated start date / *mise en service (est.)* : mid-2030s

Funding & Contracts: The UK government allocated over £2.6bn for the program.

£350M worth of contracts already awarded by GBE-N across the supply chain in 2026.

Financement et contrats : Le gouvernement britannique a alloué plus de £2.6 milliards au programme. En 2026, GBE-N a déjà attribué pour £350 millions de contrats dans la chaîne d'approvisionnement.



Great British
ENERGY | NUCLEAR



SMR

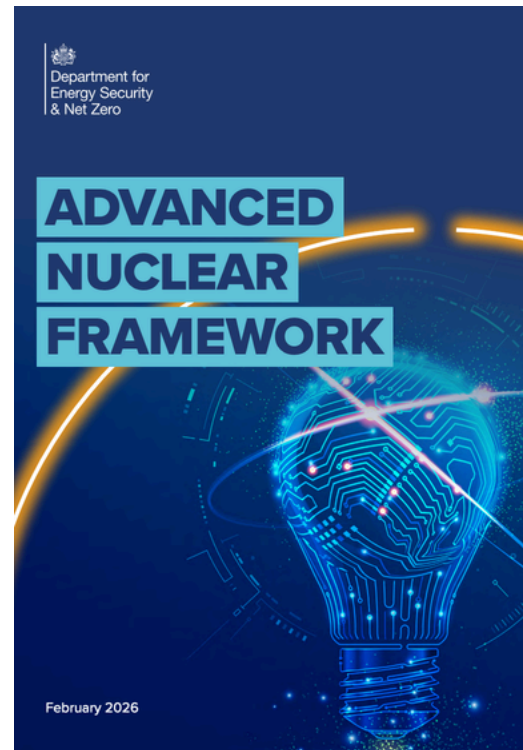


Impression of the RR SMR. Source: RR SMR



Potential new build projects

Nouveaux projets potentiels



Issued February 2026 to enable new advanced nuclear projects in the UK.

Publié en février 2026 pour permettre de nouveaux projets nucléaires avancés au Royaume-Uni.

Vendors

Porteurs de technologie



HITACHI



Sites

- Bradwell, Essex
- Hartlepool, County Durham
- Heysham, Lancashire
- Hinkley Point, Somerset
- Oldbury, Gloucestershire
- Sellafield, Cumbria
- Moorside, Cumbria
- Sizewell, Suffolk
- Wylfa, Wales
- Cottam, Nottinghamshire
- London Gateway port, Kent



Decommissioning & Waste management

Démantèlement & Management des déchets



Total spend in 2024/25
£4.145bn

 Sellafield Ltd £2.825bn	 NRS £752M
 Nuclear Waste Services £278M*	 NTS Nuclear Transport Solutions £52M

* includes Capenhurst and Springfields spend

Acronyms

- NDA - Nuclear Decommissioning Authority
- NRS - Nuclear Restoration Services
- NWS - Nuclear Waste Services
- NTS - Nuclear Transport Solutions

Other spend / *autres* (NDA): £238m



Decommissioning & Waste management

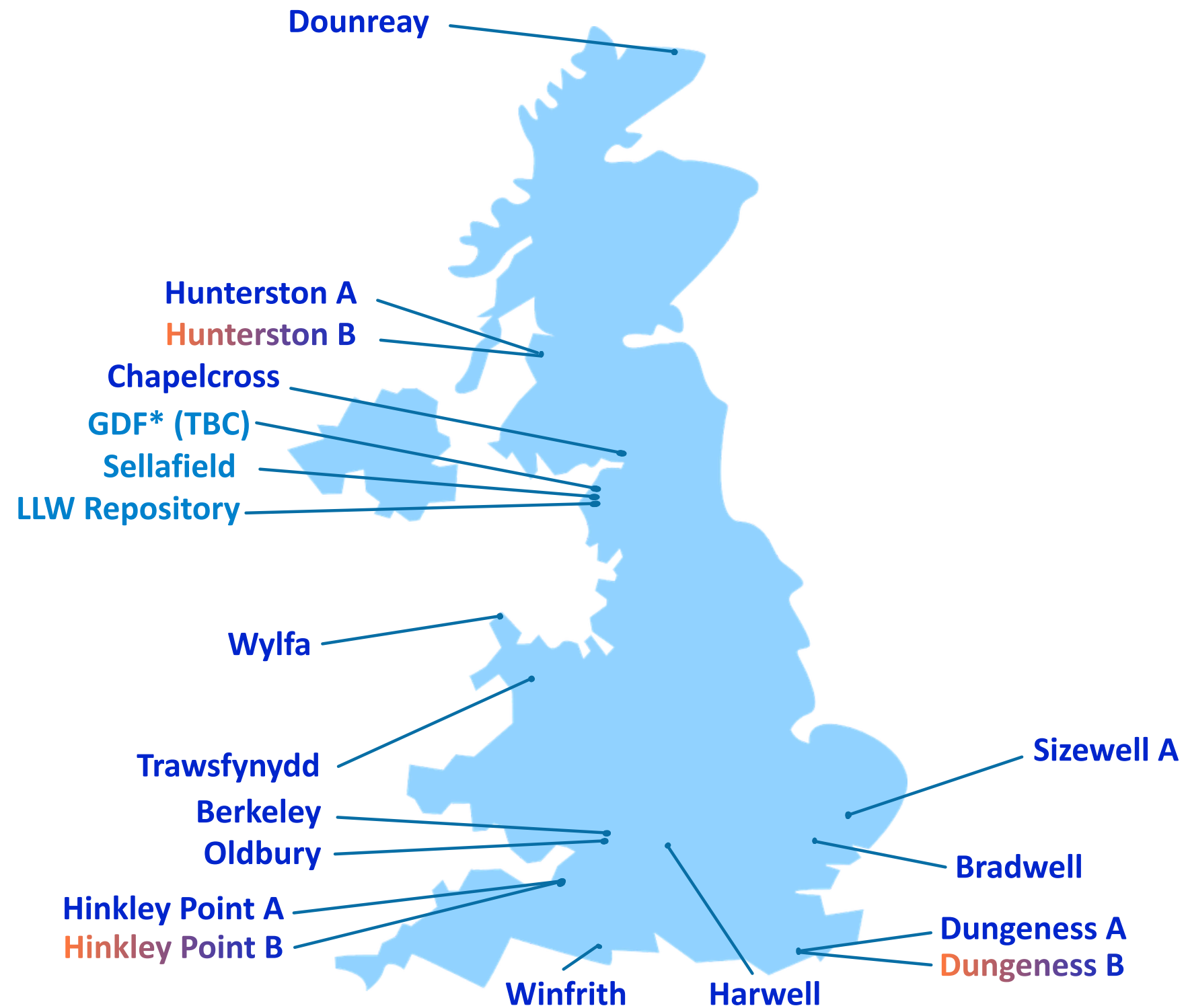
Démantèlement & Management des déchets

Color code

*Decommissioning - Nuclear
Restoration Services*

*Waste - Sellafield, GDF (TBC)
& LLW Repository*

**GDF = Geological Disposal Facility*



— Fuel cycle

Cycle du combustible



Enrichment

Enrichissement

- In 2023, ~£523M turnover, £229M in supply chain (90% in the UK)

En 2023, CA d'environ £523M, dont £229M consacrés à la chaîne d'approvisionnement (90 % au Royaume-Uni)

- Recently expanded the Tails Management Facility (TMF)

Extension récente de la Tails Management Facility (TMF)

- Building the Advanced Fuels Facility - Europe's first HALEU production facility - £196M investment - target operations 2031

Construction de l'Advanced Fuels Facility, la première installation de production de HALEU en Europe - investissement de £196M – mise en service (est.) 2031



— Fuel cycle

Cycle du combustible



Fuel manufacturing

Fabrication du combustible

Conversion

Conversion

- In 2024-2025, ~180M turnover

En 2024-2025, CA ~£180M

- IMSR Pilot Plant (collaboration with Terrestrial Energy) to produce standard assay low-enriched uranium (SALEU)

Projet pilote IMSR (en collaboration avec Terrestrial Energy) visant à produire de l'uranium faiblement enrichi de titre standard (SALEU)

- Collaboration with Urenco on TRISO fuel

Collaboration avec Urenco sur le développement du combustible TRISO

- Under NDA, shift to decommission redundant plants and processing waste
Sout la tutelle de la NDA, réorientation des activités vers le démantèlement d'installations devenues obsolètes et le traitement des déchets



— Fusion - UK Atomic Energy Agency (UKAEA)

Total funding (2024/2025): ~£418M, with ~£150M in external expenditure including design & construction, site maintenance and services, and research, professional and technical services.

Financement total (2024-2025) : environ £418 millions, dont ~ £150 millions de dépenses externes, couvrant l'ingénierie, la conception et la construction, la maintenance du site, ainsi que les services de recherche, d'expertise et de support technique.

Key activities / Activités principales

- R&D in materials, radiation, modelling, magnets, manufacturing, thermal hydraulics

R&D dans les matériaux, rayonnements ionisants, modélisation, aimants, procédés de fabrication et thermohydraulique

- Facilities dedicated to research and experiments in Tritium (UKAEA-Eni H3AT & LiBRTI) and Robotics (RAICo & RACE)

Installations dédiées à la recherche et à l'expérimentation sur le tritium (UKAEA-Eni H3AT et LiBRTI), et la robotique (RAICo et RACE).

- JET Decommissioning and Repurposing (JDR)

Démantèlement et reconversion de l'installation JET.

- Culham AI Growth Zone

Pôle d'innovation et de développement dédié à l'intelligence artificielle



Fusion - STEP Fusion

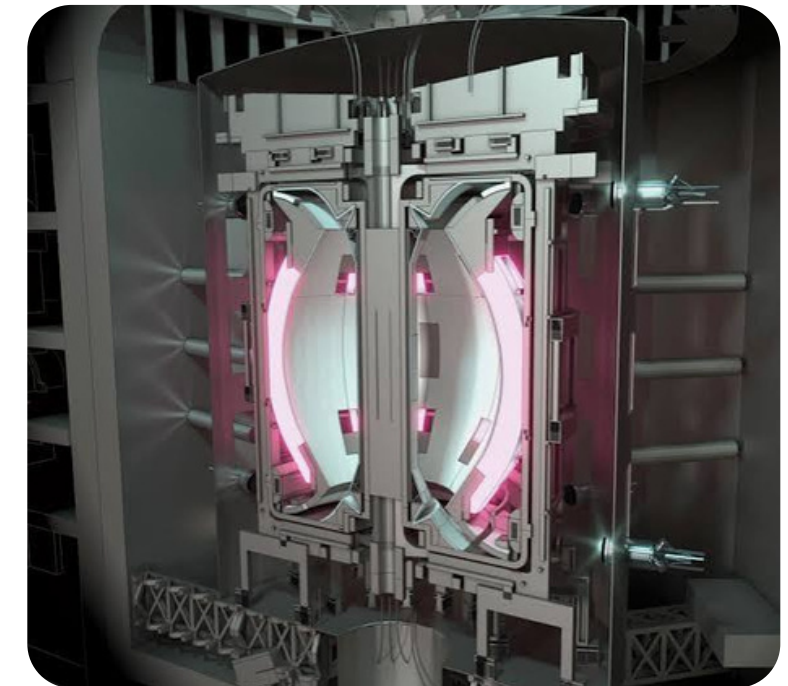
- Managed by: UK Fusion Energy (formerly UK Industrial Fusion Solutions)
Géré par: UK Fusion Energy (anciennement UK Industrial Fusion Solutions)
- Location: West Burton, former coal-fired power station
Site: West Burton, ancienne centrale électrique au charbon
- Delivery: building an Integrated Delivery Team, with science partner UKAEA, construction partner ILIOS, and system partners such as Tokamak Energy.

Réalisation: mise en place d'une équipe de livraison intégrée, avec le partenaire scientifique UKAEA, le partenaire de construction ILIOS et des partenaires "systèmes" tels que Tokamak Energy.

- The UK Government has committed £2.5bn towards fusion energy through its Industrial Strategy to 2030, with £1.3bn allocated directly to STEP Fusion.

Le gouvernement britannique a annoncé dans sa stratégie industrielle à l'horizon 2030 un investissement de £2,5 milliards dans la fusion, dont £1,3 milliard alloués directement à STEP Fusion.

Impression of STEP (Spherical Tokamak for Energy Production)



Supply chain - key considerations

Chaîne d'approvisionnement – points clés à considérer

- Public vs. private

Secteur public vs secteur privé

- Potential procurement routes: Frameworks - closed, Dynamic markets and Dynamic Purchasing System (DPS) - open

Modes possibles de passation des marchés: Accords-cadres (Frameworks) - fermés, Marchés dynamiques (Dynamic Markets) et systèmes d'acquisition dynamiques (DPS) - ouverts

- Standards: similar to France for the most part - ISO 19443 adoption increasing, Cyber Essentials / Cyber Essentials Plus (UK Government-backed cyber security scheme) expected

Normes: globalement similaires à la France. Adoption croissante de l'ISO 19443, Cyber Essentials / Cyber Essentials Plus (référentiels de cybersécurité soutenus par le gouvernement britannique) fréquemment requis





Market Access - BD Strategy - Sector Insight

Let's unlock new
opportunities together

Follow us on LinkedIn



*See next slide for more information
about SimplyBD*

alix@simplybd.co.uk

— About SimplyBD

SimplyBD is a consultancy specialised in business development for the nuclear sector.

SimplyBD est une entreprise de conseil spécialisée dans l'industrie nucléaire.

Founded in 2023, we are based in London, currently representing clients from across the supply chain and at different levels of growth. More information can be found on the next slides about our services.

Fondée en 2023, notre société est basée à Londres et accompagne aujourd'hui des clients issus de l'ensemble de la chaîne d'approvisionnement, à différents stades de leur développement. Vous trouverez davantage d'informations sur nos services dans les diapositives suivantes.

For more information please contact alix@simplybd.co.uk

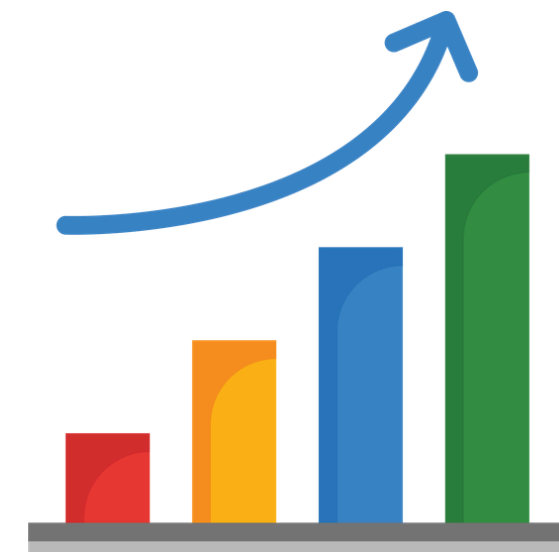
Pour toute information complémentaire, veuillez contacter alix@simplybd.co.uk.

Sectors covered

- Decommissioning
- New build
- Existing generation
- Fusion

Secteurs d'activités

- Démantèlement
- Nouvelles constructions
- Centrales en exploitation
- Fusion



— SimplyBD - Driving growth in nuclear

SimplyBD provides two types of services:

SimplyBD offre deux types de services:

- 1 Working directly with businesses in the supply chain to support them navigate the nuclear market, unlock growth opportunities for their products or services, and connect with key decision-makers.

Travailler directement avec les entreprises de la chaîne d'approvisionnement pour les aider à naviguer sur le marché nucléaire, débloquer des opportunités de croissance pour leurs produits ou services, et les connecter avec les décideurs clés.

- 2 Working with project holders and industry clusters to communicate and engage better with the current and potential supply chain through a tailored digital hub and support.

Travailler avec les porteurs de projets et clusters industriels pour mieux communiquer et engager la chaîne d'approvisionnement actuelle et potentielle via un hub numérique sur mesure et un accompagnement.

